

**PREMIER TRIMESTRE 2022**  
**EBITDA positif à 221 millions d'euros, supérieur aux prévisions**  
**Un cash-flow libre d'exploitation ajusté nettement positif à 630 millions d'euros grâce à des ventes de billets particulièrement dynamiques en mars****Premier trimestre :**

- EBITDA positif à 221 millions d'euros
- Un résultat net de -552 millions d'euros, soit une amélioration de 930 millions d'euros par rapport au même trimestre de l'année précédente, soutenu par une forte hausse des recettes à 4 445 millions d'euros, soit 2 284 millions d'euros de plus que l'année précédente.
- Cash-flow libre d'exploitation ajusté positif à 630 millions d'euros grâce à des ventes de billets dynamiques. Le cash-flow libre d'exploitation ajusté s'est amélioré de 1 974 millions d'euros par rapport au premier trimestre de 2021.
- Dette nette de 7,7 milliards d'euros en baisse de 0,6 milliards d'euros par rapport aux niveaux de fin 2021 grâce au cash-flow libre d'exploitation ajusté positif.

Le Directeur général du Groupe, M. Benjamin Smith, a déclaré :

*"La performance du Groupe Air France-KLM au premier trimestre 2022 confirme que la reprise est là. Malgré un contexte difficile, avec l'effet du variant Omicron, la situation en Ukraine et la forte hausse des prix du carburant, le Groupe affiche une nouvelle fois un EBITDA positif et a engrangé un volume important de réservations pour les trimestres à venir. Le mois de mars a notamment été très encourageant avec une augmentation significative de la demande pour le trafic à motif affaires et premium, complétant la demande déjà forte pour le trafic de loisirs (tourisme) et les visites aux proches (VFR) sur l'ensemble de notre réseau mondial. Cela ouvre la voie à une saison estivale réussie pour toutes nos activités, que nous continuons à renforcer grâce à notre vaste plan de transformation."*

**Perspectives :****Contexte**

Le variant Omicron a eu un impact négatif sur le début du premier trimestre, affectant principalement les vols court et moyen courriers, tandis que le déclenchement de la guerre en Ukraine a entraîné une hausse des prix du carburant et un ralentissement des réservations sur une très courte période.

La reprise s'est accélérée en mars avec des réservations très dynamiques pour la saison estivale.

**Capacité**

Dans ce contexte de reprise, le Groupe prévoit une capacité en sièges-kilomètres offerts pour l'activité passagers du réseau Air France-KLM à un indice de l'ordre de :

- 80 % à 85 % au deuxième trimestre de 2022
- 85 % à 90 % au troisième trimestre de 2022

Ces indices sont à comparer à la même période en 2019.

La capacité en sièges-kilomètres offerts pour Transavia est attendue à un indice supérieur à 100 pour les deuxième et troisième trimestres 2022 par rapport à 2019.

**Yield**

Un environnement favorable au yield est attendu pour le reste de l'année 2022 avec une forte demande estivale entraînant des niveaux de yield supérieurs à 2019.

**Résultat d'exploitation attendu**

- A l'équilibre au deuxième trimestre 2022
- Nettement positif au troisième trimestre 2022

## Liquidités

Au 31 mars 2022, le Groupe dispose d'un niveau de liquidités et de lignes de crédit suffisant, à 10,8 milliards d'euros.

Les investissements nets pour l'année 2022 sont estimés à environ 2,5 milliards d'euros, dont 80 % liés à la flotte et 20 % à l'informatique et aux activités au sol.

## Air France-KLM a progressé sur les mesures de renforcement des fonds propres

Grâce à la bonne performance de KLM, sa RCF garantie par l'Etat a été partiellement remboursée le 3 mai à hauteur de 311 millions d'euros. En outre, KLM prévoit de renforcer son bilan grâce à des résultats positifs. D'autres mesures de fonds propres sont envisagées au cours de l'année à venir.

Des progrès ont été réalisés pour refinancer jusqu'à 500 millions d'euros d'actifs d'Air France, principalement par le biais d'instruments de quasi-fonds propres pour rembourser l'aide de l'Etat français. Air France est actuellement engagée dans des discussions avancées avec différents partenaires.

Le Groupe travaille sur des mesures de renforcement du capital telles qu'une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription pour les actionnaires, ainsi que l'émission d'instruments de quasi-fonds propres tels que des obligations perpétuelles simples et convertibles, afin de restaurer davantage les fonds propres et d'accélérer le remboursement des aides d'Etat.

Au total, ces mesures, y compris le refinancement des actifs d'Air France, pourraient représenter jusqu'à 4,0 milliards d'euros. Le calendrier et le dimensionnement de chaque transaction dépendront des conditions du marché et restent soumis à l'approbation de la Commission européenne ainsi qu'aux autorisations légales et réglementaires.

## Groupe Air France-KLM : les résultats du T1 sont prometteurs et augurent un bel été

Groupe Air France-KLM	Premier trimestre		
	2022	Variation vs 2021	Variation constant currency
Passagers (milliers)	14 577	+201,4%	
Capacité (SKO m)	58 064	+67,8%	
Trafic (PKT m)	43 134	+207,8%	
Recette unitaire Passage au SKO (cts €)	5,39	+86,2%	+83,2%
Recette unitaire Groupe au SKO (cts €)	6,76	+33,7%	+31,1%
Coût unitaire Groupe au SKO à carburant constant (cts €)	7,36	-13,1%	-18,9%
Chiffre d'affaires total (m€)	4 445	+105,7%	+104,4%
EBITDA (m€)	221	849	864
Résultat d'exploitation (m€)	-350	830	844
Marge d'exploitation(%)	-7,9%	+46,7 pt	+47,0 pt
Résultat net, part du Groupe (m€)	-552	+930	
Cash-flow libre d'exploitation ajusté (m€)	630	+1 974	
Dette nette en fin de la période (millions d'euros) <sup>1</sup>	7 655	-561	

Au premier trimestre 2022, le Groupe Air France-KLM a enregistré un EBITDA positif de 221 millions d'euros, en hausse de 864 millions d'euros à taux de change constant par rapport à l'année dernière, grâce à l'augmentation des capacités et à la réduction des coûts unitaires. En parallèle, la hausse du coefficient d'occupation et du yield a généré une augmentation de la recette unitaire.

Le résultat net s'est élevé à -552 millions d'euros au premier trimestre 2022, soit une augmentation de 930 millions d'euros par rapport à l'année dernière.

<sup>1</sup> Variation par rapport au 31 décembre 2021

## Grâce aux programmes de transformation, le coût unitaire diminue alors que la capacité du Groupe est inférieure de 23 % à celle de 2019.

Malgré une capacité inférieure de 23% à celle de 2019, le coût unitaire a baissé de 0,1 % à prix du carburant et à taux de change constants par rapport au premier trimestre 2019 grâce aux programmes de transformation qui continuent.

Par rapport à décembre 2019, le nombre d'équivalents temps plein (ETP) d'Air France hors Transavia a diminué de 16% et celui de KLM de 14%. Au premier trimestre, Air France hors Transavia a réduit ses effectifs de 400 ETP et 300 autres ETP quitteront l'entreprise cette année. La réduction totale des ETP pour Air France hors Transavia France, sera alors de 17% par rapport à décembre 2019.

Au premier trimestre, les coûts de personnel ont diminué de 23% par rapport au même trimestre en 2019 grâce à la réduction des ETP et au soutien du gouvernement sur les salaires. Corrigé de l'aide gouvernementale sur les salaires, les coûts de personnel ont diminué de 12 %.

## Revue d'activités

### Réseau : Amélioration significative du résultat d'exploitation

Réseaux	Premier trimestre		
	2022	Variation vs 2021	Variation change constant
Chiffre d'affaires total (m€)	3 894	+109,6%	+105,9%
Chiffre d'affaires Réseaux régulier (m€)	3 675	+114,6%	+110,3%
Résultat d'exploitation (m€)	-309	+751	+760

Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2022 a augmenté de 105,9 % à taux de change constant pour atteindre 3 894 millions d'euros. Le résultat d'exploitation est négatif et s'élève à -309 millions d'euros, soit une augmentation de 760 millions d'euros à taux de change constant par rapport à l'année dernière.

### Réseau passage : Augmentation des recettes unitaires soutenue par le coefficient d'occupation et le yield

Réseaux passage	Premier trimestre		
	2022	Variation vs 2021	Variation change constant
Passagers (en milliers)	11 942	+167,3%	
Capacité (millions de SKO)	52 570	+56,5%	
Trafic (millions de PKT)	38 866	+189,3%	
Coefficient occupation	73,9%	+33,9 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	2 983	+192,8%	+189,7%
Chiffre d'affaires passage régulier (m€)	2 879	+198,5%	+193,6%
Recette unitaire au SKO (cts €)	5,48	+90,7%	+87,6%

Au premier trimestre 2022, la capacité en sièges-kilomètres offerts (SKO) était supérieure de 56,5 % à celle de l'année dernière. A 75 % du niveau du premier trimestre 2019, elle se situait au milieu de la fourchette des prévisions du Groupe fournie lors de la présentation des résultats du quatrième trimestre 2021.

Le début du premier trimestre a été affecté par la propagation du variant Omicron et les restrictions supplémentaires sur les voyages, les liaisons court et moyen-courriers étant les plus touchées. La réouverture des frontières et la suppression progressive des contraintes de voyage ont permis au Groupe d'afficher de bons résultats en mars.

En réponse à la hausse du prix du carburant et d'autres coûts externes, le Groupe a procédé à différentes augmentations tarifaires au cours du premier trimestre sur tous ses vols long-courriers. Le

montant de la hausse varie selon la destination et la classe de voyage, et s'applique aux vols opérés par Air France et KLM. Le yield du premier trimestre 2022 est supérieur à celui de 2019 grâce à une forte demande et à la mise en œuvre rapide d'ajustements tarifaires.

Le résultat du premier trimestre est dû à une forte performance dans les zones Caraïbes et océan Indien, Afrique et Amérique du Sud :

- Atlantique Nord : La plupart des restrictions de voyage ont été levées courant février/mars avec une forte augmentation de la capacité depuis mi-janvier.
- L'Amérique du Sud a connu des tendances très positives au cours du premier trimestre, ce qui s'est traduit par une augmentation des capacités, des coefficients de remplissage de 85 % et un yield supérieur à 2019.
- Les routes asiatiques ont continué d'afficher de performances contrastées en fonction des régions. La Chine et le Japon sont plutôt restés fermés au cours du premier trimestre tandis que l'Asie du Sud-Est et l'Inde ont affiché des résultats positifs, sans pour autant parvenir à limiter l'impact négatif de la Chine et du Japon sur le réseau.
- Caraïbes et Océan Indien : La tendance positive s'est poursuivie au premier trimestre, avec un environnement tarifaire très favorable et un fort trafic.
- L'Afrique : le début de l'année a été compliqué avec le variant Omicron. L'Afrique du Sud s'est rapidement redressée et le Groupe a observé une bonne performance sur l'Afrique de l'Ouest, Centrale et de l'Est.
- La région du Moyen-Orient est restée forte.
- Moyen-courrier : La propagation d'Omicron a conduit à une forte réduction de capacité en début d'année. Le yield est au niveau de 2019, aidé par les contraintes de capacité. Le trafic corporate a progressivement augmenté au cours du trimestre.
- Court-courrier : Le trafic et le yield ont été affectés par certaines restrictions et un manque de trafic corporate au début de l'année. Le mois de mars a vu une bonne amélioration du trafic corporate.

Au cours du premier trimestre, trois Airbus A350-900, deux Airbus A220-300 et un Embraer 190 ont rejoint la flotte d'Air France. Dans le même temps la compagnie a progressivement sorti de sa flotte un Boeing B777-200, un Airbus A320, trois Airbus A319, deux Airbus A318 et deux Embraer 145. KLM a intégré deux Embraer 195 E2 et a retiré un Embraer 190 de sa flotte. Le Groupe continuera d'intégrer des appareils de nouvelle génération dans sa flotte afin d'améliorer ses performances économiques et environnementales.

### Cargo : l'augmentation des recettes du cargo a été entraînée par l'augmentation du yield

Cargo	Premier trimestre		
	2022	Variation vs 2021	Variation change constant
Tonnage (en milliers)	236	-11,9%	
Capacité (millions de TKO)	2 974	+10,7%	
Trafic (millions de TKT)	1 766	-14,9%	
Coefficient d'occupation	59,4%	-17,8 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	910	+8,5%	+5,8%
Chiffre d'affaires transport de fret (m€)	796	+6,4%	+3,9%
Recette unitaire par TKO (cts €)	26,78	-3,8%	-6,1%

Comparée à celle du premier trimestre 2021, la capacité en tonnes-kilomètres disponibles a augmenté de 10,7%, en raison principalement de l'augmentation de la capacité en soute, tandis que le trafic a diminué de 14,9%, entraînant une baisse du coefficient d'occupation de 17,8 points. Cette baisse du coefficient d'occupation, partiellement compensée par l'augmentation du yield, a entraîné une baisse de la recette unitaire par tonne-kilomètre disponible de 6,1% à taux de change constant.

La capacité de fret au premier trimestre est encore inférieure de 14% à celle du premier trimestre 2019 alors que la demande reste élevée, ce qui se traduit par des recettes totales supérieures de 66 % à celles du premier trimestre 2019. Cette hausse des revenus est entièrement due à un yield plus élevé grâce à l'accent mis sur les livraisons pharmaceutiques et express, tandis que le coefficient de

remplissage a retrouvé les niveaux de 2019. Le yield en Asie du Nord a augmenté de manière significative en raison de la fermeture de l'espace aérien russe.

Le Groupe a commandé quatre Airbus 350 full freighter pour renforcer sa présence sur le marché du fret et a signé un contrat avec DHL portant sur la fourniture de carburant d'aviation durable.

### Transavia : Capacité avoisinant les niveaux d'avant crise avec un coefficient d'occupation proche de 80%

Transavia	Premier trimestre	
	2022	Variation vs 2021
Passagers (en milliers)	2 581	+633,2%
Capacité (millions de SKO)	5 494	+443,1%
Trafic (millions de PKT)	4 268	+632,6%
Coefficient d'occupation	77,7%	+20 1 pt
Chiffre d'affaires total (m€)	249	+572,7%
Recette unitaire au SKO (cts €)	4,57	+24,0%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,24	-59,9%
Résultat d'exploitation (m€)	-92	+28

La tendance observée au second semestre 2021 s'est maintenue au premier trimestre 2022, avec une nouvelle reprise de la demande du trafic loisirs en Europe et en Afrique du Nord. Par rapport à l'année dernière, la capacité au premier trimestre a augmenté de 443,1% tandis que le trafic a augmenté de 632,6% et le nombre de passagers de 633,2%. L'année dernière, le premier trimestre avait été fortement impacté par les mesures de confinement en France et aux Pays-Bas.

Le résultat d'exploitation est négatif à 92 millions d'euros, malgré une amélioration de 28 millions d'euros par rapport au premier trimestre de 2021.

La capacité au premier trimestre était proche du niveau du premier trimestre 2019 et les recettes unitaires étaient même supérieures à celles du premier trimestre 2019, principalement grâce à une forte amélioration du yield.

La flotte de Transavia s'approche des 100 appareils pour mieux capter la forte demande du trafic loisirs en Europe.

### Maintenance : Marge opérationnelle supérieure au niveau de 2019

Maintenance	Premier trimestre		
	2022	Variation vs 2021	Variation change constant
Total des revenus (millions d'euros)	831	+33,6%	
Revenus des tiers (millions d'euros)	297	+15,1%	+24,4%
Résultat d'exploitation (millions d'euros)	43	51	56
Marge opérationnelle (%)	5,2%	+6,5 pt	+7,3 pt

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 43 millions d'euros au premier trimestre, soit une augmentation de 56 millions d'euros à taux de change constant par rapport au premier trimestre 2021. Bien que le résultat du premier trimestre 2022 ait encore été affecté par la crise du Covid-19, le résultat d'exploitation s'améliore grâce à une augmentation de l'activité et à une amélioration opérationnelle.

Le chiffre d'affaires total a augmenté de 33,6% au premier trimestre tandis que le chiffre d'affaires externe a augmenté de 15,1% donnant des signes encourageants de reprise. La hausse du chiffre d'affaires interne est cohérente avec l'augmentation de l'activité des compagnies aériennes d'Air France-KLM par rapport au premier trimestre 2021.

La marge opérationnelle s'est établie à 5,2%, soit 1,3 point de plus que les résultats opérationnels du premier trimestre 2019.

Air France-KLM est entré en négociation exclusive avec CFM International pour la motorisation de sa future flotte d'appareils de la famille Airbus A320neo.

## Les ventes importantes réalisées au cours du premier trimestre ont généré un cash-flow libre d'exploitation ajusté positif, permettant une réduction de la dette nette de 550 millions d'euros

En millions €	Premier trimestre	
	2022	Variation vs 2021
Cash-flow avant variation du BFR et plans de départs volontaires, activités poursuivies	112	+857
Paiements liés aux plans de départs volontaires	-56	-11
Variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	1 325	+1 417
<b>Cash-flow net provenant de l'exploitation</b>	<b>1 381</b>	<b>2 263</b>
Investissements nets *	-533	-287
<b>Cash-flow libre d'exploitation</b>	<b>848</b>	<b>+1 976</b>
Remboursement des dettes de loyer	-218	-2
<b>Cash-flow libre d'exploitation ajusté **</b>	<b>630</b>	<b>+1 974</b>

\* Somme des « Investissements corporels et incorporels » et « Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles » tels que présentés dans le tableau des flux de trésorerie consolidé.

\*\* Le « Cash-flow libre d'exploitation ajusté » est le cash-flow libre d'exploitation après déduction du remboursement des dettes de location

Au premier trimestre 2022, le Groupe a généré un cash-flow libre d'exploitation ajusté de 630 millions d'euros, soit une augmentation de 1 974 millions d'euros par rapport à l'année dernière, principalement grâce à une variation positive du besoin en fonds de roulement de 1 325 millions d'euros avec d'importantes ventes de billets au premier trimestre. C'est le quatrième trimestre consécutif où le cash-flow libre d'exploitation ajusté est positif.

En millions d'euros	31 mars 2022	31 décembre 2021
Dette nette	7 655	8 216
EBITDA sur les 12 derniers mois	1 595	745
<b>Dette nette/EBITDA sur les 12 derniers mois</b>	<b>4,8 x</b>	<b>11,0 x</b>

## Le résultat d'exploitation des deux compagnies aériennes s'est considérablement amélioré

	Premier trimestre	
	2022	Variation vs 2021
<b>Résultat d'exploitation Groupe Air France (En millions d'euros)</b>	-363	+478
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	-13,5%	+49,2 pt
<b>Résultat d'exploitation Groupe KLM (En millions d'euros)</b>	3	+340
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	0,2%	+36,4 pt

- Amélioration significative du résultat d'exploitation pour les deux compagnies aériennes
- Air France a été plus affectée par le variant Omicron en janvier
- Résultat d'exploitation positif pour KLM grâce à une forte amélioration du coefficient de remplissage
- Différentes aides gouvernementales sur le plan salarial

\*\*\*\*\*

Les comptes du premier trimestre 2022 n'ont pas été audités par les commissaires aux comptes.

La présentation des résultats est disponible sur [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com) le 5 mai 2022 à partir de 7h15 CET.

**Service de presse Air France-KLM**

+33 (0) 1 41 56 56 00

[mail.mediarelations@airfranceklm.com](mailto:mail.mediarelations@airfranceklm.com)

@AirFranceKLM

## Compte de résultat

En millions euros	Premier trimestre		
	2022	2021*	Variation
<b>Produit des activités ordinaires</b>	<b>4 445</b>	<b>2 161</b>	<b>+105,7%</b>
Carburant avions	-996	-463	+115,1%
Affrètements aéronautiques	-101	-69	+46,4%
Redevances aéronautiques	-348	-215	+61,9%
Commissariat	-142	-58	+144,8%
Achats d'assistance en escale	-320	-191	+67,5%
Achats et consommations d'entretien aéronautiques	-515	-345	+49,3%
Frais commerciaux et de distribution	-154	-59	+161,0%
Autres frais	-333	-298	+11,7%
Frais de personnel	-1 522	-1 167	+30,4%
Impôts et taxes	-47	-41	+14,6%
Autres produits et charges	254	117	+117,1%
<b>EBITDA</b>	<b>221</b>	<b>-628</b>	<b>nm</b>
Amortissements, dépréciations et provisions	-571	-552	+3,4%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-350</b>	<b>-1 180</b>	<b>-70,3%</b>
Cessions de matériels aéronautiques	0	-3	-100,0%
Autres produits et charges non courants	-6	-4	+50,0%
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>-356</b>	<b>-1 187</b>	<b>-70,0%</b>
Coût de l'endettement financier brut	-141	-189	-25,4%
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie	-2	1	nm
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-143</b>	<b>-188</b>	<b>-23,9%</b>
Autres produits et charges financiers	-47	-90	-47,8%
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>-546</b>	<b>-1 465</b>	<b>-62,7%</b>
Impôts	-4	-11	-63,6%
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>-550</b>	<b>-1 476</b>	<b>-62,7%</b>
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	-2	-7	-71,4%
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>-552</b>	<b>-1 483</b>	<b>-62,8%</b>
Intérêts minoritaires	0	-1	nm
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-552</b>	<b>-1 482</b>	<b>-62,8%</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19).



## Bilan consolidé

<b>Actif</b>	<b>31 mars 2022</b>	<b>31 décembre 2021*</b>
<i>En millions euros</i>		
Goodwill	222	222
Immobilisations incorporelles	1 251	1 235
Immobilisations aéronautiques	10 537	10 466
Autres immobilisations corporelles	1 378	1 402
Droit d'utilisation	5 205	5 148
Titres mis en équivalence	107	109
Autres actifs financiers non courants	1 026	951
Actifs financiers dérivés non courants	190	143
Impôts différés	223	278
<b>Actif non courant</b>	<b>20 139</b>	<b>19 954</b>
Actifs détenus en vue de la vente	76	74
Autres actifs financiers courants	487	484
Actifs financiers dérivés courants	747	469
Stocks et en-cours	620	567
Créances clients	1 952	1 511
Autres actifs courants	1 126	966
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 219	6 658
<b>Actif courant</b>	<b>12 227</b>	<b>10 729</b>
<b>Total actif</b>	<b>32 366</b>	<b>30 683</b>
<b>Passif et capitaux propres</b>		
<i>En millions euros</i>		
Capital	643	643
Primes d'émission et de fusion	4 949	4 949
Actions d'autocontrôle	-25	-25
Titres subordonnés à durée indéterminée	3 205	3 151
Réserves et résultat	-12 996	-12 542
<b>Capitaux propres (Part attribuable aux propriétaires de la société mère)</b>	<b>-4 224</b>	<b>-3 824</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	8	8
<b>Capitaux propres</b>	<b>-4 216</b>	<b>-3 816</b>
Provisions retraite	1 937	1 939
Passifs de restitution et autres provisions non courants	4 100	4 055
Passifs financiers non courants	11 438	11 274
Dettes de loyers non courantes	3 021	2 924
Passifs financiers dérivés non courants	11	25
Impôts différés	4	1
Autres passifs non courants	2 538	2 555
<b>Passif non courant</b>	<b>23 049</b>	<b>22 773</b>
Passifs de restitution et autres provisions courants	851	885
Passifs financiers courants	1 068	1 215
Dettes de loyers courantes	826	825
Passifs financiers dérivés courants	37	46
Dettes fournisseurs	2 329	1 850
Titres de transport émis et non utilisés	3 903	2 644
Programme de fidélisation	873	888
Autres passifs courants	3 643	3 369
Concours bancaires	3	4
<b>Passif courant</b>	<b>13 533</b>	<b>11 726</b>
<b>Total des capitaux propres et du passif</b>	<b>32 366</b>	<b>30 683</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19).

## Tableau des flux de trésorerie consolidés du 1er janvier au 31 mars 2022

<i>En millions euros</i>	31 mar 2022	31 mar 2021*
Résultat net des activités poursuivies	-552	-1 483
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	571	553
Dotations nettes aux provisions financières	35	27
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	0	3
Résultats non monétaires sur instruments financiers	-5	-41
Ecart de change non réalisé	31	125
Pertes de valeur	5	8
Autres éléments non monétaires	-32	4
Résultats des sociétés mises en équivalence	2	7
Impôts différés	1	7
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>56</b>	<b>-790</b>
(Augmentation) / diminution des stocks	-48	8
(Augmentation) / diminution des créances clients	-411	-72
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	492	-85
Augmentation / (diminution) des billets émis non utilisés	1 245	-153
Variation des autres débiteurs et créditeurs	47	210
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>1 325</b>	<b>-92</b>
<b>Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>1 381</b>	<b>-882</b>
Acquisition de filiales et participations avec prise de contrôle, achats de parts dans les sociétés non contrôlées	0	-4
Investissements corporels et incorporels	-704	-466
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	171	220
Diminution (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois	5	1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-528</b>	<b>-249</b>
Emission de nouveaux emprunts	291	302
Remboursement d'emprunts	-304	-331
Remboursement de dettes de loyers	-218	-216
Nouveaux prêts	-87	-18
Remboursement des prêts	22	20
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>	<b>-296</b>	<b>-243</b>
Effets des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants (nets de la trésorerie acquise ou cédée)	5	7
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>562</b>	<b>-1 367</b>
Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	6 654	6 422
Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	7 216	5 055

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19)

## Retour sur capitaux employés (ROCE)

<i>En millions d'euros</i>	31 mars 2022	31 décembre 2021	30 septembre 2021*	30 juin 2021*	31 mars 2021*	31 décembre 2020*	30 septembre 2020*	30 juin 2020*
Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles	1 473	1 457	1 456	1 464	1 479	1 445	1 470	1 500
Immobilisations aéronautiques	10 537	10 466	10 478	10 645	10 800	11 031	11 009	10 919
Autres immobilisations corporelles	1 378	1 402	1 418	1 453	1 476	1 548	1 535	1 551
Droits d'utilisations	5 205	5 148	5 061	5 033	4 795	4 678	4 789	4 938
Titres mis en équivalence	107	109	172	166	223	230	224	267
Autres actifs financiers hors valeurs mobilières de placement et dépôts liés aux dettes financières	158	157	147	147	146	146	135	133
Provisions hors retraites litige cargo et restructuration	-4 239	-4 173	-4 180	-4 033	-4 083	-3 922	-4 002	-4 132
BFR, hors valeur de marché des instruments dérivés	-9 589	-8 262	-7 995	-7 745	-6 410	-6 505	-6 894	-6 779
<b>Capitaux employés au bilan</b>	<b>5 030</b>	<b>6 304</b>	<b>6 557</b>	<b>7 130</b>	<b>8 426</b>	<b>8 651</b>	<b>8 266</b>	<b>8 397</b>
<b>Capitaux employés moyens (A)</b>		<b>6 255</b>				<b>8 435</b>		
Résultat d'exploitation		-795				-4 919		
- Dividendes reçus		0				0		
- Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		-22				-56		
- Impôt normatif		217				1 406		
<b>Résultat ajusté après impôt (B)</b>		<b>-600</b>				<b>-3 569</b>		
<b>ROCE 12 mois glissants (B/A)</b>		<b>-9,6%</b>				<b>-42,3%</b>		

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19)

## Dettes nettes

<i>En millions euros</i>	Bilan au	
	31 mars 2022	31 décembre 2021
Passifs financiers courants et non courants	12 506	12 489
Dettes de loyers courantes et non courantes	3 847	3 749
Intérêts courus non échus	-162	-128
Dépôts relatifs aux passifs financiers	-101	-99
Dépôts relatifs aux dettes de loyers	-89	-85
Impact des dérivés devise / dettes	-18	-14
<b>Passifs financiers (A)</b>	<b>15 983</b>	<b>15 912</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 219	6 658
Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois	185	189
Liquidités nanties	323	324
Obligations Triple A	604	529
Concours bancaires courant	-3	-4
<b>Liquidités nettes hors lignes de crédit non tirées (B)</b>	<b>8 328</b>	<b>7 696</b>
<b>Dettes nettes (A) – (B)</b>	<b>7 655</b>	<b>8 216</b>

## Cash-flow libre d'exploitation ajusté

<i>En millions euros</i>	Premier trimestre	
	2022	2021
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	1 381	-882
Investissements corporels et incorporels	-704	-466
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	171	220
<b>Cash-flow libre d'exploitation</b>	<b>848</b>	<b>-1 129</b>
Remboursement des dettes de loyers	-218	-216
<b>Cash-flow libre d'exploitation ajusté</b>	<b>630</b>	<b>-1 344</b>

## EBITDA - Capacité d'autofinancement

	Premier trimestre	
	2022	2021*
<b>EBITDA</b>	<b>221</b>	<b>-628</b>
Provisions CO2 et autres	11	42
Rectifications d'inventaires	1	1
Dotations provisions retraites	32	76
Reprises de provisions retraites (cash-out)	-13	-43
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles (hors aéronautique)	0	-39
<b>Résultat d'exploitation - part monétaire</b>	<b>252</b>	<b>-591</b>
Charges de restructuration	-56	-45
Autres produits et charges non courants	-1	0
Coût monétaire de l'endettement financier	-144	-168
Produits monétaires de la trésorerie	-5	-4
Change réalisé	14	27
Débouclages d'instruments de trading - cash	0	-6
Impôt courant	-4	-3
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>56</b>	<b>-790</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19).

## Coût unitaire à l'SKO

	Premier trimestre	
	2022	2021*
Chiffre d'affaires (en m€)	4 445	2 161
Résultat d'exploitation courant (en m€) -/-	350	1 180
Coût d'exploitation total (en m€)	4 795	3 341
Activité réseaux passage – autres recettes (en m€)	-105	-55
Activité cargo – autres recettes fret (en m€)	-114	-91
Chiffre d'affaires externe de la maintenance (en m€)	-297	-259
Transavia - autres recettes (en m€)	2	0
Chiffre d'affaires externe des autres activités (en m€)	-6	-7
<b>Coût net (en m€)</b>	<b>4 276</b>	<b>2 931</b>
Capacités produites exprimées en SKO <sup>1</sup>	58 064	34 598
<b>Coût net à l'SKO (en centimes d'€ par SKO)</b>	<b>7,36</b>	<b>8,47</b>
<i>change brute</i>		-13,1%
Effet change sur les coûts nets (en m€)		-48
<i>Variation à change constant</i>		-14,5%
Effet prix du carburant (en m€)		162
<b>Coût unitaire à l'SKO à change et prix du carburant constants (en centimes d'€ par SKO)</b>	<b>7,36</b>	<b>9,08</b>
<b><i>Variation à change et prix du carburant constants</i></b>		<b>-18,9%</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement des principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19).

(1) La capacité produite par les activités de transport est calculée en additionnant les capacités du réseaux passage (en SKO) de Transavia (en SKO)

## Résultats du Groupe

### Groupe Air France

	Premier trimestre	
	2022	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	2 681	+100,0%
EBITDA (en m€)	-23	+491
Résultat d'exploitation (en m€)	-363	+478
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	-13,5%	+49,2 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€)	-88	+534
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	-3,3%	+43,1 pt

### Groupe KLM

	Premier trimestre	
	2022	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	1 903	+104,7%
EBITDA (en m€)	234	+346
Résultat d'exploitation (en m€)	3	+340
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	0,2%	+36,4 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€)	198	+311
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	10,4%	+22,6 pt

NB: Le résultat des deux compagnies n'est pas égal aux chiffres consolidés en raison des écritures intra-Groupe

## Flotte du Groupe au 31 mars 2022

Type d'appareil	AF (dont HOP)	KLM (dont KLC & MP)	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Location	Total	En exploit.	Ecart 31/12/21
B777-300	43	16		18	17	24	59	59	
B777-200	20	15		27		8	35	33	-3
B787-9	10	13		5	6	12	23	23	
B787-10		6		2	4		6	5	
A380-800	8			4	1	3	8		
A350-900	15			3	6	6	15	15	3
A330-300		5				5	5	5	1
A330-200	15	6		11		10	21	21	
<b>Total long-courrier</b>	<b>111</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>70</b>	<b>34</b>	<b>68</b>	<b>172</b>	<b>161</b>	<b>1</b>
B737-900		5		5			5	5	
B737-800		31	94	31	10	84	125	120	4
B737-700		10	4	7		7	14	14	
A321	19			11		8	19	19	
A320	42			4	4	34	42	40	-2
A319	28			12		16	28	25	-3
A318	12			6		6	12	12	
A220-300	8			5		3	8	8	2
<b>Total moyen-courrier</b>	<b>109</b>	<b>46</b>	<b>98</b>	<b>81</b>	<b>14</b>	<b>158</b>	<b>253</b>	<b>243</b>	<b>1</b>
Canadair Jet 1000	14			14			14	10	-1
Canadair Jet 700									
Embraer 195 E2		9				9	9	9	2
Embraer 190	19	30		16	5	28	49	49	2
Embraer 175		17		3	14		17	17	
Embraer 170	15			10		5	15	13	-2
Embraer 145	3			3			3		
<b>Total régional</b>	<b>51</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>107</b>	<b>98</b>	<b>1</b>
B747-400ERF		3		3			3	3	
B747-400BCF		1		1			1	1	
B777-F	2					2	2	2	
<b>Cargaison totale</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>273</b>	<b>167</b>	<b>98</b>	<b>201</b>	<b>67</b>	<b>270</b>	<b>538</b>	<b>508</b>	<b>3</b>

## TRAFIC DU PREMIER TRIMESTRE 2022

### Activité réseaux passage \*

Total activité réseaux passage*	Q1		
	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	11 942	4 467	167,3%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	38 866	13 431	189,4%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	52 570	33 586	56,5%
Coefficient d'occupation (%)	73,9%	40,0%	33,9
<b>Long-Courrier</b>			
Passagers transportés (milliers)	4 384	1 569	179,5%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	32 326	10 964	194,8%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	43 240	29 326	47,4%
Coefficient d'occupation (%)	74,8%	37,4%	37,4
<b>Amérique du nord</b>			
Passagers transportés (milliers)	1 241	274	352,8%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	9 056	2 030	346,2%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	13 152	7 063	86,2%
Coefficient d'occupation (%)	68,9%	28,7%	40,1
<b>Amérique latine</b>			
Passagers transportés (milliers)	675	195	246,9%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	6 511	1 863	249,4%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	7 657	5 293	44,7%
Coefficient d'occupation (%)	85,0%	35,2%	49,8
<b>Asie / Moyen Orient</b>			
Passagers transportés (milliers)	634	275	130,7%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	4 392	1 848	137,7%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	7 219	7 244	(0,3%)
Coefficient d'occupation (%)	60,8%	25,5%	35,3
<b>Afrique</b>			
Passagers transportés (milliers)	816	417	95,8%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	4 792	2 266	111,5%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	6 298	4 801	31,2%
Coefficient d'occupation (%)	76,1%	47,2%	28,9
<b>Caraïbes-Océan Indien</b>			
Passagers transportés (milliers)	1 018	408	149,4%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	7 575	2 957	156,2%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	8 914	4 926	81,0%
Coefficient d'occupation (%)	85,0%	60,0%	25,0
<b>Court et Moyen-Courrier</b>			
Passagers transportés (milliers)	7 557	2 899	160,7%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	6 541	2 467	165,1%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	9 331	4 260	119,1%
Coefficient d'occupation (%)	70,1%	57,9%	12,2

\* Air France et KLM

### Activité de Transavia

Transavia	Q1		
	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	2 581	352	633,2%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	4 268	583	632,6%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	5 494	1 011	443,2%
Coefficient d'occupation (%)	77,7%	57,6%	20,1

### Activité totale des Groupes de passagers\*\*

Total Groupe**	Q1		
	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	14 522	4 819	201,3%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	43 134	14 014	207,8%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	58 064	34 598	67,8%
Coefficient d'occupation (%)	74,3%	40,5%	33,8

\*\* Air France, KLM et Transavia

### Activité cargo

Total Groupe	Q1		
	2022	2021	Variation
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	1 766	2 074	(14,9%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	2 974	2 688	10,6%
Coefficient de remplissage (%)	59,4%	77,2%	(17,8)



## Activité d'Air France

	Q1		
	2022	2021	Variation
<b>Total activité réseaux passage</b>			
Passagers transportés (milliers)	7 105	3 046	133,3%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	23 087	8 568	169,5%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	30 871	16 415	88,1%
Coefficient d'occupation (%)	74,8%	52,2%	22,6
<b>Long-Courrier</b>			
Passagers transportés (milliers)	2 770	1 048	164,2%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	19 452	6 993	178,2%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	25 733	13 915	84,9%
Coefficient d'occupation (%)	75,6%	50,3%	25,3
<b>Court et Moyen-Courrier</b>			
Passagers transportés (milliers)	4 335	1 997	117,0%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	3 635	1 575	130,8%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	5 137	2 499	105,5%
Coefficient d'occupation (%)	70,8%	63,0%	7,8
<b>Activité cargo</b>			
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	907	906	0,2%
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	1 657	1 333	24,3%
Coefficient de remplissage (%)	54,7%	67,9%	(13,2)

## Activité de KLM

	Q1		
	2022	2021	Variation
<b>Total activité réseaux passage</b>			
Passagers transportés (milliers)	4 837	1 422	240,2%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	15 780	4 863	224,5%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	21 700	17 171	26,4%
Coefficient d'occupation (%)	72,7%	28,3%	44,4
<b>Long-Courrier</b>			
Passagers transportés (milliers)	1 614	520	210,3%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	12 874	3 971	224,2%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	17 506	15 411	13,6%
Coefficient d'occupation (%)	73,5%	25,8%	47,8
<b>Court et Moyen-Courrier</b>			
Passagers transportés (milliers)	3 222	901	257,5%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	2 906	893	225,5%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	4 194	1 760	138,2%
Coefficient d'occupation (%)	69,3%	50,7%	18,6
<b>Activité cargo</b>			
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	859	1 168	(26,5%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	1 317	1 355	(2,8%)
Coefficient de remplissage (%)	65,2%	86,2%	(21,0)